



Türkiye Atletizm Federasyonu Başkanlığı Balgat Mh. Osmanlı Cd. 25/2 Çankaya/ANKARA
Tel: +90 (312) 309 19 61 · Faks: +90 (312) 309 19 70
admin@taf.org.tr · www.taf.org.tr

enochajans.com



ATLETİZM FEDERASYONU
2018-2024
STRATEJİK PLANI

www.taf.org.tr



ATLETİZM FEDERASYONU
2018-2024
STRATEJİK PLANI



ÖNSÖZ



Atletizmin doğası gereği birçok spor dalına temel oluşturmuş, medeniyetlerin sportif gelişimlerinde kilit taşı görevi üstlenmiş, ülkemizde de 19. yüzyılın sonlarından itibaren ilerlemesini sürdürmüştür, olimpiğe değerlere, olimpiğe sloganlara konu olmuş, sporun temel branşıdır.

Kurulduğu 1922 yılından beri Türkiye Atletizm Federasyonu, atletizmin ulusal gelişimi, yaygınlaşması ve uluslararası arenada başarısı için çalışmalarını aralıksız devam ettirmiştir.

Yaşamımızın her alanında olduğu gibi atletizmde de bilim ve teknolojinin hızlı gelişimi, bu spor dalının da kendisini yenilemesine ve yeniden tanımlanmasına ön ayak olmuştur.

Bu durum sporun gelişiminde bazı problemlerin oluşmasına neden olmuş olsa da her geçen gün artan rekabet, atletizmi bilim ve teknolojiden ayrı düşünülemez kılmıştır.

Bu doğrultuda Türkiye Atletizm Federasyonu'nun 6 yıllık stratejik planını hazırladık.

Türk Atletizmi'ni yapısal açıdan sağlam zemine oturtmak için hazırlanan bu planın 2018-24 arasındaki 6 yıllık dönemde Türk Atletizmi'ni hem sportif hem yönetsel konularda önemli atılımlar gerçekleştireceğine inanıyoruz.

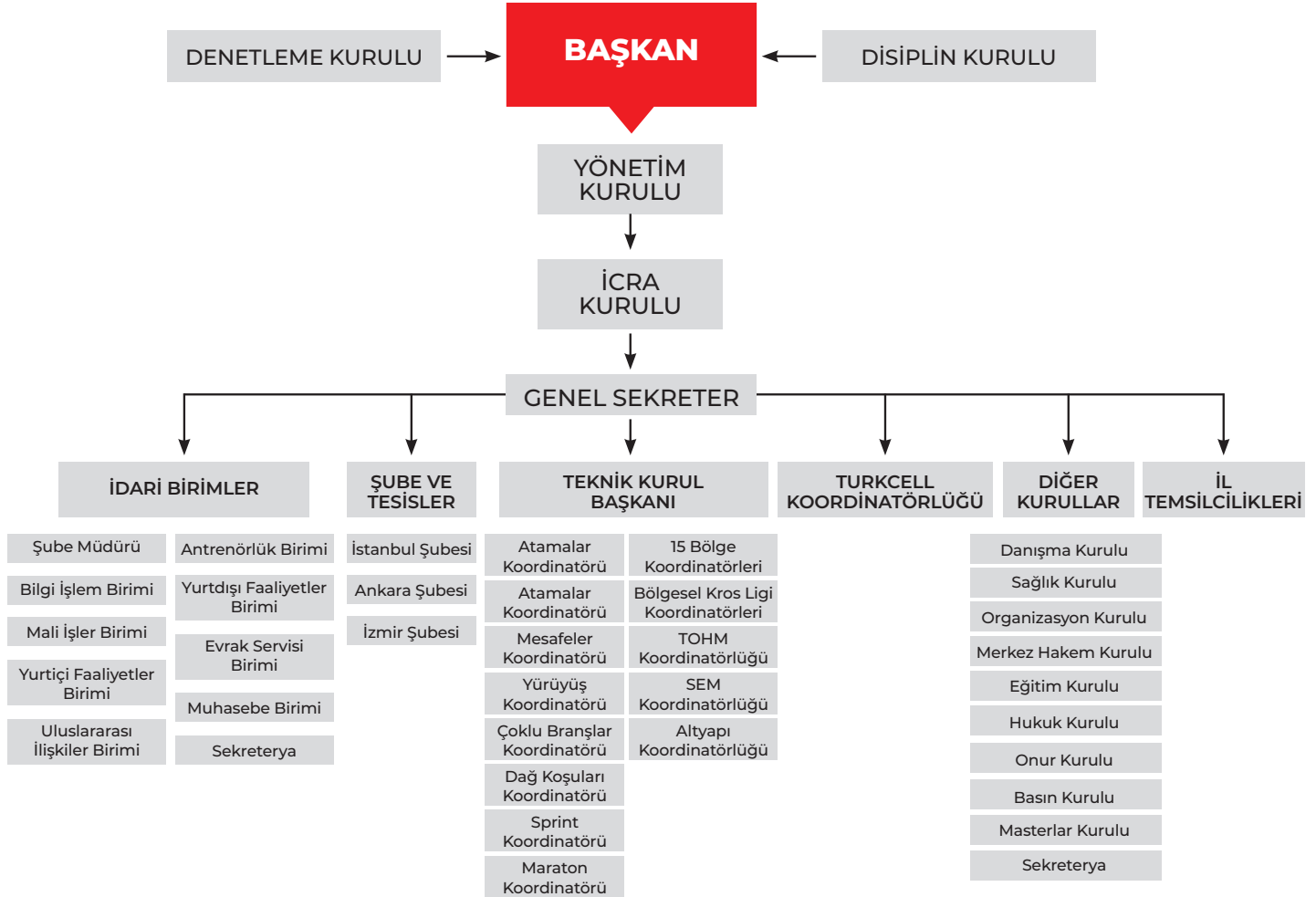
Atletizmi seven, atletizmin gelişimi için elini taşın altına koyan tüm dostlarımıza gönülden şükranlarımı sunarım.

Sevgi ve Saygılarımla,

Fatih ÇİNTİMAR

Türkiye Atletizm Federasyonu Başkanı





DÖKÜMAN HAKKINDA

Bu dokümanın amacı Türk Atletizmi'ni yöneten ve yönlendiren Türkiye Atletizm Federasyonu'nun stratejik yönünü belirlemek, 2017 senesine kadarki stratejik öncelikleri tanımlayıp Türk Atletizmi'ni uluslararası seviyeye çıkaracak adımları tanımlamaktır. Doküman boyunca Federasyon'un temel sorumluluk alanları da tanımlanmıştır.

Stratejik Plan temel olarak Atletizm Federasyonu'nca izlenecek olan hedef ve önceliklere odaklanmıştır.

Plan, Kasım 2013 ile Ocak 2014 arasında ortaya çıkarılmış olup, planın tamamlanması için Atletizm Federasyonu'nun ve Federasyon'a bağlı kurulların yetkilileri ile görüşülmüş, tüm bu paydaşların katılımı ile gerçekleştirilen Atletizm Çalıştay'ından da faydalanılmıştır. Plan hazırlanırken dünyanın önde gelen atletizm ülkelerinin çalışmaları ve planlamaları da incelenmiş, stratejik hedeflerin tanımlanmasında bu kaynaklardan faydalanılmıştır.

Plan Atletizm Federasyonu Yönetim Kurulu ve Başkanı tarafından onaylanmıştır. Türkiye Atletizm Federasyonu Stratejik Planı, Türk Atletizmi'nin gelişimi adına Federasyon'un yönünün tam olarak tanımlanmasını, anlaşılmasını ve uzun vadeli planlamalar için bir temel olmasını hedeflemektedir. Kurumun vizyonunu ve gelecekteki yönünü tanımlayan bu plan, kulüpler, sponsorlar gibi dış paydaşları da daha sıkı iş birliğine teşvik etmeyi amaçlamaktadır.

Bu stratejik plan, ilerleyen dönemler içerisinde yıllık olarak Atletizm Federasyonu'nun tüm departmanlarını ve paydaşlarını da kapsayan Kurumsal Planlaması'nın hazırlanmasını gerektirmektedir.

Bu yıllık kurumsal planlamalar sayesinde bu dokümanda tanımlanan stratejik hedeflerin işlerliği ve uygulanışı garanti altına alınabilecektir.

Belirlenen stratejiler zaman içerisinde yaşanacak gelişmeler ve ilerlemeler doğrultusunda yenilenip, revize edilebilecektir.

Stratejik hedeflere ulaşabilmek için atletizm ailesinin her bireyinin katılımı büyük fayda sağlayacaktır.

Bu Stratejik Plan, Atletizm Federasyonu'nun konu başlıklarına göre temel prensiplerini ve stratejik önceliklerini tanımlamaktadır. Kurumun tüm detayları ile rollerini, sorumluluklarını kapsayan, tüm hedeflerini içeren kapsamlı bir plan değildir.

Önerilen stratejik hedefler önem sırasına göre değil, dokümanın yapısına uyacak şekilde sıralanmıştır.

İÇİNDEKİLER

ATLETİZM FEDERASYONU	8
VİZYON, MİSYON, ÇALIŞMA PRENSİPLERİMİZ (DEĞERLERİMİZ)	9
STRATEJİK ÇATI	10
STRATEJİK HEDEF 1: 2018-2024 DÖNEMİ KURUMSAL ETKİN YAPI İÇİN HEDEFLER	12
STRATEJİK HEDEF 2: FİNANSAL KAYNAKLARIN OPTİMİZASYONU VE VERİMLİ KULLANIMI İÇİN GERÇEKLEŞTİRİLEN İCRAATLAR?	14
STRATEJİK HEDEF 3: PAZARLAMA VE İLETİŞİM	18
STRATEJİK HEDEF 4: ULUSLARARASI STANDARTLARDA TESİSLEŞME	22
STRATEJİK HEDEF 5: KULÜPLER	26
STRATEJİK HEDEF 6: ELİT SPORCU SEÇME, YETİŞTİRME VE GELİŞTİRME	30
STRATEJİK HEDEF 7: UZMAN TEKNİK ADAMLAR VE ANTRENÖRLER	34
STRATEJİK HEDEF 8: HAKEMLER	38
STRATEJİK HEDEF 9: HERKES İÇİN ATLETİZM	40

ATLETİZM FEDERASYONU

Sporların temeli olarak kabul edilen Atletizm 5000 yıllık bir tarihe sahiptir. Türkiye’de İdman Cemiyetleri İttifakı’na dahil olarak kurulan Atletizm Federasyonu 1922 yılında faaliyete geçerek ilk ciddi atletizm yarışmaları başlatılmış, 1924 yılında düzenlenen ilk Türkiye Şampiyonası ile Türkiye Cumhuriyeti’nde atletizm tarihinin temelleri atılmıştır.

Türkiye Atletizm Federasyonu 1924 yılında IAAF’a üye olmuştur.

Türkiye Atletizm Federasyonu 1922 yılından bu yana ülkemizde atletizmin gelişimine liderlik etmiştir.

1924 Paris Olimpiyatları ile başlayan ve günümüze kadar devam etmekte olan Türk Atletizmi’nin uluslararası arenadaki macerasında çeşitli başarılar elde edilmiş olsa da 82 milyonluk bu ülkenin potansiyelini yansıtmamaktadır.

Türkiye’de atletizm kültürünü yaymak ve sürdürülebilir başarıların gelmesi için atletlerin bu kültürün bir parçası olmasını sağlamak, gelişebilmeleri için gerekli ortamı yaratmak Atletizm Federasyonu’nun sorumluluğundadır.

Atletizm Federasyonu’nun temel stratejisi; 2017 yılı sonuna kadar planlanan çalışmalarla ülke atletizmini 2023 yılına üst düzey bir atletizm ülkesi olmak adına hazırlamaktır.

Hedeflerin gerçekleştirilmesi adına yerli ve yabancı kaynaklarla, paydaşlarla ve kurumlarla ortak çalışarak bu stratejik planda yer alan hedef ve programların başlatılması ve geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Tüm bu amaçlara erişilmesi halinde Türkiye Atletizm Federasyonu, Türk Atletizmi’nin uluslararası arenada başarıya ulaşmasına ve atletizmin Türk Halkı içinde daha derin bir yer bulmasına liderlik etmiş olacaktır.

VİZYON

Tüm paydaşların desteğiyle geniş kitlelere ulaşan; daha sağlıklı bir toplum oluşturan; etik kurallara saygılı; şampiyonlar üreten temel bir spor branşı olmak.

MİSYON

Tüm bileşenleri ile beraber üst düzey bir atletizm yapısı geliştirerek, atletizmle ilgilenen ve bu sporu yapmaktan keyif alan gençlerin ve çocukların sayısını arttırmak, katılımcı ve izleyici olarak atletizmle ilgilenen daha fazla erişkine sahip olmak, elit atletlerimizin gelişimine katkıda bulunarak uluslararası alanda başarı düzeyimizi arttırmak.

Hedeflerimizi gerçekleştirdiğimiz zaman şu kazanımları elde etmiş olacağız;

- Atletizm yapan daha fazla çocuk ve genç,
- Atletizm yapan ve izleyen daha fazla erişkin,
- Uluslararası alanda daha başarılı bir Türk Atletizmi.

ÇALIŞMA PRENSİPLERİMİZ (Değerlerimiz)

Liderlik: Atletizm camiasına ve tüm paydaşlarına belirlenen hedeflere ulaşma doğrultusunda liderlik etmek.

Şeffaflık: Tüm iş süreçlerimizde ve iletişimimizde şeffaf ve açık olmak.

Yenilikçilik: Dünyadaki gelişmeleri takip ederek ve yeni projeler geliştirerek Türk Atletizmi'ne sürekli değer katan bir federasyon olmak.

Adanmışlık: Sahip olduğumuz tüm enerjyi, birikimi ve kaynakları atletizmin gelişimine adanmak.

Dürüstlük ve Güvenilirlik: Atletizm dünyasında yer alan tüm paydaşlarla olan ilişkilerde etik, saygılı ve adil olmak.

STRATEJİK ÇATI

Türkiye Atletizm Federasyonu tarafından Türkiye’de atletizmi geliştirmek adına 9 adet stratejik hedef belirlenmiştir. Hedefler alt bölümlerde detaylı olarak açıklanmıştır. Bu hedefler geçmişten gelen atletizm vizyonunu ilerleterek istenilen seviyeye getirmeyi amaçlamaktadır. Ana hedefleri gerçekleştirebilmek adına paydaşlarla yapılan görüşmeler sonucunda stratejik çatı ortaya çıkarılmıştır. Stratejik çatı hedeflerin birbirine bağlı olduğunu göstermek açısından büyük önem taşımaktadır.

9 ana hedeften bir tanesinde yaşanacak aksaklık diğer hedefleri de etkileyeceği için her hedefi titizlikle gerçekleştirmek için yoğun çaba sarf edilecektir.

İlk üç hedef (kurumsal yapı, finans yönetimi, pazarlama ve iletişim) işletme ve yönetim açısından yapılması gerekenleri kapsamaktadır. Daha sonraki hedefler ise atletizmin sportif alanını kapsayan hedeflerdir.

Yönetimsel açıdan tanımlanan hedefler ile sportif hedefler birbirini tamamlayıcı hedefler olup, sportif gelişim için yönetimsel hedeflerin sağlam temellere oturulması gerekmektedir. Yönetim süreçleri içerisinde yaşanacak herhangi bir aksaklık sportif hedefleri de etkileyecektir.



**Etkin Kurumsal
Yapı**



Kulüpler



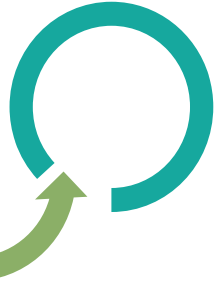
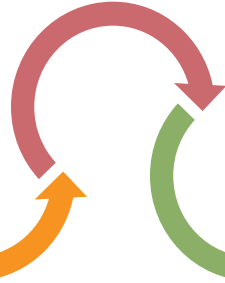
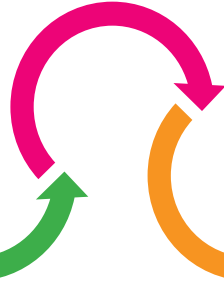
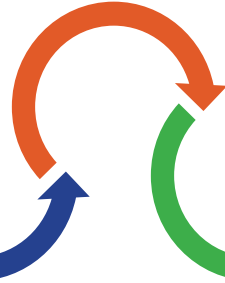
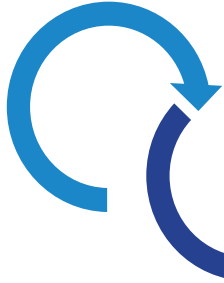
**Pazarlama ve
İletişim**



**Uluslararası
Standartlarda
Tesisleşme**



**Uzman Teknik
Adamlar ve
Antrenörler**



**Herkes için
Atletizm**



**Elit Sporcu
Seçme,
Yetiştirme ve
Geliştirme**



Hakemler



**Finansal Kaynakların
Optimizasyonu ve
Verimli Kullanımı**



STRATEJİK HEDEF 1



2018-2024 Dönemi

Kurumsal Etkin Yapı İçin Hedefler

- 2018-2024 dönemi içerisinde ulusal ve uluslararası sorumlulukların güncellenmesi, görev tanımlarının bütün paydaşlar ile paylaşılması ve görevlerin yerine getirilebilmesi için gerekli yetkilendirilmelerin yapılması. Uluslararası federasyonlar yapılanmasındaki güncellemelere uygun olarak iç yapının yeniden düzenlenmesi, ulusal paydaşlarla ilgili yeni planlamalarda bu değişikliklere yer verilmesi.
- 2014-2017 stratejik planında yer verilen kurum ve kurullar arası iletişimin artırılması, ortak sinerji ve vizyon üzerinden hareket edilmesinin sürdürülmesi.
- 2019 Sonuna kadar şeffaf ve modern bir organizasyonel yapısı ile gelişen teknolojik altyapı ile bilgi sisteminin oluşturulması.
- 2020 sonuna kadar Doğu ve Güneydoğu bölgelerimizin taramalarının tamamlanması.
- Bölge Koordinatörlüklerinin etkin kullanılmasını sağlamak, 2020 itibarıyla belirlenen bölgelerde ulusal ve uluslararası organizasyonları düzenleyecek tesis ve teknik altyapıya ulaşmak.
- Yol yarışlarının tek çatı altında toplanarak ortak site oluşturulması.



STRATEJİK HEDEF 2



Finansal Kaynakların Optimizasyonu ve Verimli Kullanımı İçin Gerçekleştirilen İcraatlar?

- **Finansal Planlama** - Yapılan finansal analizler ışığında kurumun hedefleri göz önünde tutularak finansal planlamaların yapılması.
- **Kısa Vadeli** Ulusal ve uluslararası organizasyonlardan kaynaklı yapılan sözleşmelere istinaden yapılması gereken, yapılmaması halinde federasyonun kurumsal yapısına zarar vermesi muhtemel harcama ve borçlanmalar.
- **Orta Vadeli** Ulusal ve uluslararası yarışmalara hazırlık kapsamında yapılan yurt içi ve yurt dışı hazırlık kampları ve yıl içinde ülkemizde yapılacak olan uluslararası yarışmalara ait harcama ve borçlanmalar.
- **Uzun Vadeli** Gençlik ve Spor Bakanlığı ile Federasyonumuz arasında ortaklaşa yürütülen Spor Liselerinin Atletizm Liselerine dönüştürülmesi için yapılan yatırımlar, saha ve malzeme eksikliklerinin tespiti ve giderilmesi için yapılan harcama ve borçlanmalar.



- Gençlik ve Spor Bakanlığıyla birlikte her ilde antrenör eğitimi ve bütün illerde SEM açılması.
- **Bütçe Yönetimi** - Kurumun bütçesinin yapılmış olan kısa ve uzun vadeli planlara uygun olacak şekilde yönetilmesi.
- **Kaynak Artırımı** - Öz gelir üretimini arttıracak çalışmalara ağırlık verilmesi.

Bu konuda üzerinde durulması gereken kalemler:

- Sponsorluklar,
 - Yayın Hakları,
 - Ürün Satışları,
 - AR-GE ve Sponsorluk Kurullarının Daha Etkin Hale Getirilerek Gelir Üretmesi,
 - Yüksek performans merkezinin etkin kullanımı.
- **Finansal Denetim** - Kurumun finansal olarak uluslararası standartlara taşınabilmesi adına, en hassas şekilde denetlenmesi.

TAAHÜTLER

Türkiye Atletizm Federasyonu; Spor Genel Müdürlüğü tarafından tahsis edilen maddi yardımların tamamının yıl sonuna kadar ödenmesi durumunda, yıl içinde tahmini, yılsonunda da gerçekleşen bütçelerin %15'inden fazla cari borçlanmaması, bu oran üzerinde borçlanmanın ihtiyaç dâhilinde olması halinde de Spor Genel Müdürlüğü'nün izni ile yapılması. Sponsorluk gelirlerinin 2020 yılından itibaren her yıl için genel gelir kalemlerinin en az %10'unu oluşturması.





STRATEJİK HEDEF 3



Pazarlama ve İletişim

Paydaşların ihtiyaçlarını karşılayacak bir iletişim ve pazarlama sisteminin oluşturulması Türkiye genelinde atletizm profilini üst seviyelere taşıyacaktır. Medya ile kurulacak ilişkiler, yapılacak aktivitelerin etkin tanıtımı, genç insanlara erişimi ve atletizme katılımı arttıracak, tüm bunların sonunda atletizm algısı yükselmiş olacaktır. Yapılacak etkin tanıtım sayesinde sponsorlar ile var olan ilişki geliştirileceği gibi yerel, ulusal ve uluslararası sponsorluk anlaşmaları da tetiklenecektir.

Pazarlama kapsamında uzun vadeli temel amaçlar şu şekildedir:

- Atletizm Federasyonu gelirlerinin artırılması,
- Yerel ve ulusal yarışlara katılımın artırılması,
- Atletizme her yaştaki katılımın artırılması,
- Faaliyet programındaki ulusal ve uluslararası yarışlarının pazarlanması.



TAAHÜTLER

- 2019 yılının sonuna kadar yarışma sonuç sistemlerinin oluşturularak branşlara göre ulusal sıralama listelerinin güncel ve eş zamanlı paylaşımı,
- 2020 yılına kadar PR işlerini yürütecek personel veya profesyonel hizmet alımı,
- 2020 Olimpiyatları öncesinde elit sporcuların kişisel sosyal medya hesaplarını etkin ve doğru kullanımlarına yönelik eğitimlerin planlanması, atletizmin tanıtımında olimpik sporcuların etkin rol üstlenmesi,
- Resmî internet sayfasının dinamik yapıya kavuşturulması, farklı konularda istatistik sorgulamalarını sağlayan altyapıyı desteklemesi, sosyal medya hesaplarının etkin kullanımı,
- 2020 yılına kadar sponsorluk kurulunun işlevsel hale getirilerek, profesyonel hizmet alınıp gelirlerin artırılması,
- Olimpik kadroda yer alan sporcuların 2020 Olimpiyat Oyunları'na katılacak takımın yarısını oluşturması,
- TOHM sporcularının 2024 Olimpiyat Oyunları hedef kadrosunda yer almasını sağlamak.





STRATEJİK HEDEF 4



Uluslararası Standartlarda Tesisleşme

Bölge koordinatörlük sistemi çerçevesinde Atletizm Federasyonu'nun SGM protokolü ile alacağı tesislerin 2024 sonunda kadar ulusal ve uluslararası yarışma organizasyonlarını yapacak tesis ve malzeme alt yapısına kavuşturmak.

Federasyon tesisleşme çerçevesinde aşağıdaki temel hedeflere bağlı olarak hareket edecektir;

- Ülke genelindeki mevcut tesislerin durum ve ihtiyaçların periyodik olarak güncellenmesi,
- Yeni yapılacak tesislerin ve var olan tesislere yapılacak iyileştirme gereksinimlerinin, tesislerin verimli kullanılması temel alınarak belirlenmesi,
- Tesislerin inşası, iyileştirilmesi ve yönetimi için ilgili kurumlarla iş birliği içinde çalışılması,
- Mevcut tesislere ek olarak halkın serbest zamanlarını spor yaparak değerlendirebileceği yüksek maliyet gerektirmeyen tesis sayısının artırılması, yerel yönetim iş birliği ile uygun alanlara tesislerin kazandırılması (kros parkuru, orman koşu yolu gibi),
- Uluslararası organizasyonlara ev sahipliği yapacak bölgesel tesislerin planlanması.



TAAHÜTLER

- 2024 yılına kadar Atletizm Federasyonu'nun öncelikli olarak 16 bölgede ulusal ve uluslararası yarışma organizasyonlarını yapabilecek tesislere kavuşturulması,
- Türkiye genelinde atletizm tesislerinde kullanılan malzeme envanterinin 2019 yılı sonuna kadar çıkartılması ve ortak bir sistem altında toplanması, eksiklerin ihtiyaç sırası ve bütçe imkanlarına göre karşılanması,
- Bölge koordinatörlüklerinin atletizm tesislerinde her yaş grubunun kullanımını yaygınlaştırma adına her yıl tanıtıma yönelik coğrafi ve kültürel olarak bölgeye uygun etkinliklerin düzenlenmesi.





STRATEJİK HEDEF 5



Kulüpler

2017 Yılında Türkiye genelinde atletizm branşlarında hizmet sunmakta olan faaliyetlerimize katılan 374 kulüp bulunmaktadır. Bu kulüpler otonom bir yapıya sahip olup, kendi icra kararları kendi sorumluluklarında olmakla beraber, Federasyon'un Türk Atletizmi'ne yönelik gelecek planlanmalarında kulüpler ile ortaklaşa çalışılmasına devam edilecektir.

Federasyon ve Kulüplerin iş birliği içinde yapacağı çalışmalar şu şekilde olacaktır.

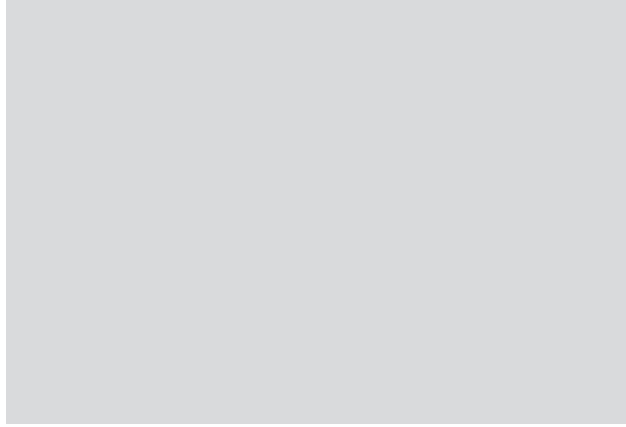
- Federasyon tarafından kulüplere yönelik 2014-2017 planında belirlenen geniş çaplı çalışma stratejilerinin, 2018-2024 döneminde de kulüp sayısının artırılması, atlet ve antrenörlerin verimli kullanılması, atletizm için uzmanlık alanlarına göre çalışmaların planlanması, yerel okullarla, diğer kulüplerle ve yetkililerle ortak çalışmalara devam edilmesi.
- Atletizm spor liselerini atletizm sporcu altyapısını destekleyecek organizasyon yapısına kavuşturmak.
- Strateji ve planların gerçekleştirilmesi için bütçe belirlenmesi ve kulüp gelişimi için harcama planlarının çıkartılması.
- Bölgesel organizasyonların katılımı artıracak yönde çeşitlendirilmesi ve yaş gruplarına göre yapılandırılması.
- 2019 yılından itibaren bölgesel altyapı çalışmalarında uzun dönem sporcu gelişim (LTAD) esaslarına göre planlamaların yapılması.
- Bölgesel sporcu taramalarının yapılması.



TAAHÜTLER

- Kulüp antrenör standartlarını ve genç atletlerin genel yeterliliklerini yükseltmek amacıyla, 2014 yılı itibari ile başlayan eğitim programlarının geliştirilerek sürdürülmesi.
- Türkiye Atletizm Federasyonu eğitim, altyapı ve kulüplere yardım talimatı doğrultusunda altyapı, TOHM ve Olimpik Kadro sistemine sporcu yetiştiren kulüplere yapılan desteğin kontrollü olarak artırılması.
- U16 kategorisindeki yarışma organizasyonlarının 2019 sonuna kadar bölge yarışmaları şeklinde yapılması (kulüpler dahil).
- Bölgede her ilde teknik branşlara yönelik atletizm antrenörü yetiştirmek.
- 2019 yılı itibarıyla eğitim seferberliği oluşturularak beden eğitimi öğretmenleri içerisinde ilgili olanlara kurslar vererek temel atletizm antrenörü yetiştirmek.





STRATEJİK HEDEF 6



Elit Sporcu Seçme, Yetiştirme ve Geliştirme

- Yaş gruplarında yarışmalara katılan sporcuların olimpiik projeksiyonlarını planlayabilmek için oluşturulan "Olimpiik Gruplama Sistemi" ile hedef sporcuların belirlenmesi, olimpiik takiplerinin ve desteklerinin (aynı ve nakdi) yapılması,
- Olimpiik süreçlerde, kadroda bulunan sporcuların antrenörlerinin de Federasyon tarafından nakdi olarak desteklenmesi,
- Olimpiik sporcu ve antrenörlerin çok yönlü eğitimlerinin planlanması ve uygulanması,
- Olimpiik takipte sporcuların sağlık ve performans testleri ile istenmeyen sapmalardan engellenmesi ve hedef belirlemede uzman desteğinin programlanması,
- Yaş gruplarındaki uluslararası hedef yarışmalar için aday sporcuların olimpiik düzeye yakın, federasyon bütçe imkanları doğrultusunda desteklenmesi.



Yetenek Taraması ve Sporcu Yetiştirme

- GSB'nin "Sportif Yetenek Tarama ve Spora Yönlendirme Projesi" kapsamında belirlenecek aday sporcuların illerde eğitimlerinin planlanması, model eğitim programlarının hazırlanması.
- Federasyon Organizasyon Şeması içerisinde "Yetenek Belirleme, Gelişim ve Yönlendirme" biriminin oluşturulması.
- Genel Müdürlüğümüzün başlatmış olduğu TOHM Projesine katkı sağlamak.

TOHM Projesinin amacı; Olimpiyatlara katılacak ve katılması muhtemel (14 - 23 yaş arasındaki) yetenekli sporcuların seçilmesi, yetiştirilmesi, performanslarının geliştirilmesi, merkezlerde görev yapacak olan antrenörlerin belirlenmesi, Federasyon adına görev yapacak Federasyon komisyon üyesi, TOHM sorumlusu ve il TOHM sorumlularının belirlenmesi, sporcuların yıllık hedeflerinin belirlendiği antrenman programlarının ve yarışmalarının takibinin yapılması ve performans analizinin çıkarılması, antrenörlerin gelişimlerine katkı sağlamak amacı ile gelişim seminerlerinin düzenlenmesi, Federasyon faaliyet programında TOHM sporcularına yönelik deneme yarışmalarının düzenlenmesi, Sağlık Dairesi Başkanlığınca gerçekleştirilen sağlık taraması ve performans test sonuç raporlarının antrenör ve sporculara bildirilmesi, amacı ile müşterek aynı zamanda standart bir uygulamanın getirilmesi ve Spor Genel Müdürlüğü Değerlendirme Komisyonunun görüşüne sunulması iş ve işlemlerini gerçekleştirmektir.

- Atletizm spor liselerinin sporcu kaynağı haline dönüşmesi için tüm süreçlerin desteklenmesi.
- 2019 yılı itibarıyla illerde branşa yönelik taramaların yapılması.

Faaliyet Takvimleri

Genel uygulamadaki Türkiye Şampiyonaları, Lig Yarışmaları, Olimpik Denemeler ve Bölgesel Yarışmalar Dışında 2018-2024 döneminde aşağıdaki faaliyetlerin planlanması.

- 2019 yılında faaliyete geçecek IAAF Ranking Sistemine uygun yurt içi yarışma faaliyetlerinin artırılması.
- IAAF Ranking Sisteminde yüksek puan veren yarışmalara katılımların sağlanması.
- Yaş gruplarında da uluslararası tecrübeyi artıracak yurt dışı özel yarışmalara katılımların artırılması.
- Yüksek katılımlı tematik yol koşuları ve maratonların sayısının artırılması.
- Yurt dışı örneklerinde görülen "Street Athletics" yarışma organizasyonlarının düzenlenmesi.



TAAHÜTLER

- 2019 yılı itibari ile İzmir Yüksek Performans Merkezi'nin faaliyete geçmesi.
- Yüksek performans merkezi içerisinde sporcu performans testleri, antropometrik ölçümler, sporcu beslenme desteği, koruyucu hekimlik ve rehabilitasyon, spor psikoloğu desteğinin sağlanması.
- Merkezde üst düzey modern antrenman olanaklarının sağlanması.
- Üst düzey kamp konaklama ve rejenerasyon olanaklarının sağlanması.
- Merkezde çok yönlü eğitim programlarının planlanması.
- Tüm branşları kapsayacak ölçme ve değerlendirme programlarının planlanması (biyomekanik analizler gibi).
- Olimpik kadro sporcularına yönelik yurt içi - yurt dışı ortak kampların planlanması.

■ STRATEJİK HEDEF 7



Uzman Teknik Adamlar ve Antrenörler

1- Antrenör Yeterliliklerinin Düzenlenmesi

- Seminer çalışmaları yapılacaktır.
- Antrenörlük kursları her bölgeyi kapsayacak şekilde açılacaktır.
- Branşlara uygulamalı ihtisas seminerleri düzenlenecektir.

2- Antrenör etik değer ve ilkelerinin oluşturulması.

- Seminerler düzenlenecektir.
- Çocuk koruma programı kapsamında yöneticiler, antrenörler, aileleri ve sporcular için "Sporda Çocuk Hakları ve Koruma" kitabı bir grup eğitimci tarafından Federasyon adına yazılacaktır.

3- IAAF Kademeleri değiştirmiştir. Bu nedenle kademe çalışmasının Avrupa Birliği uyum süreci kapsamında Spor Eğitim Daire Başkanlığınca yeniden ele alınması gerekmektedir.

4- Çocuk Atletizm seminerleri revize edilerek devam ettirilecek ve küçük yaştan itibaren oyun formunda atletizm sevdirmeye ve yaygın hale getirilmeye çalışılacaktır.

5- Antrenör eğitiminde teknolojik gelişmeler kullanılarak her kademedeki yeterliliklerin artırılması çalışılacaktır.

6- Öncelikle bunun Spor Eğitim Dairesi bünyesinde oluşturulacak ve tüm federasyonları kapsayacak şekilde ana çerçevenin belirlenmesi ve federasyonların antrenör performans kriterinin buna göre düzenlenmesi gerekir. Federasyon olarak bunları disiplinli bir biçimde sürdürmenin bir yolu personel istihdamı ve bütçe gerektirecektir.



1- Antrenör Yeterliliklerinin Düzenlenmesi

Üniversitelerde uzun yıllardır atletizm derslerini yürüten öğretim elemanlarının denkliklerinin yapılması ile ilgili olarak, YÖK üzerinden tüm devlet ve vakıf üniversiteleri ile resmi yazışmalar yapılmış ancak, Spor Genel Müdürlüğü Spor Eğitim Dairesi Başkanlığınca denklik çalışmalarının kendilerince yapılacağı bildirilerek bu çalışma durdurulmuştur.

Antrenör yeterliliklerinin düzenlenmesi ile ilgili taahhütler fazlası ile yerine getirilmiştir. Antrenör eğitim kursları her bölgeyi kapsayacak şekilde ve fazla sayıda gerçekleştirilmiştir. 2018-2020 yılları arası kurs açılan iller Trabzon, Samsun, Ağrı, Hakkari, Gaziantep, Malatya, Diyarbakır, Erzincan, Çorum, Ankara, İzmir, İstanbul, Düzce, Balıkesir, Manisa, Aydın, Muğla, Konya illeridir. Bu illerden İstanbul, Ankara, İzmir, Gaziantep, Malatya ve Diyarbakır illerinde her yıl çok sayıda kurs açılmıştır.

Yukarıda bahsedilen illerden Ağrı ve Hakkari illerinde açılan kurslar ise katılımın yeterli sayıda olmaması sebebi ile düzenlenmemiştir. 2019 yılı içerisinde 5. Kademe Teknik Direktörlük kursu ise 2 kez açılmış ve gerçekleştirilmiştir. 2020 Yılı Ocak ayı içerisinde yönetmelik değişikliği tarihinden önce ilan ettiğimiz için 3 kurs yapmışır. Bu anlamda 2020 Yılı içerisinde antrenörlük kursu açmış tek spor federasyonu durumundayız diye biliyoruz. 2020 Ocak ayı içerisinde İstanbul'da gerçekleştirilen 1. ve 2. Kademe kurslara olan yoğun katılım nedeni ile 1. Kademe Yardımcı Antrenör Kursu ikiye bölünerek 45 er kişi ile gerçekleştirilebilmiştir.

Yeterli düzeyde seminer düzenlendiği gibi tüm eğitimcileri kapsayacak şekilde "Eğitimcilerin Eğitimi" seminerleri İstanbul'da TMOK bünyesinde 3 gün süre ile ve 600 civarında katılımcı ile gerçekleştirilmiştir. Salgın hastalık döneminde evde kalınan sürede online seminerler düzenlenerek atletizm camiası birçok güncel konuda desteklenerek eksiklikler giderilmeye çalışılmıştır. Böylece zorunlu olarak evde kalınan süre de değerlendirilmiştir.

Şu anda 2020 yılı Haziran ayı içerisinde Spor Bilgi Sistemi üzerinden kayıtların yapılarak online eğitimin verildiği ikinci seminer düzenlenmektedir. Tamamlanan birinci seminere 93 katılım olurken, 27-28 Haziran 2020 tarihinde düzenlenecek seminer için kayıt süresi devam ettiği halde 143 kayıt kesinleşmiştir.

2018-2020 yılları arasında bilhassa milli takım kamplarının yapıldığı merkezlerde olmak üzere branşlara yönelik uygulama seminerleri yapılabildiği ölçüde gerçekleştirilmiş ve bu seminerlerde akademisyen öğretim üyeleri ve milli takım antrenörlerine görevler verilmiştir.

2- Antrenör Etik Değer ve İlkelerinin Oluşturulması

Bu anlamda öncelikli olarak gerek yüz yüze ve gerekse online olarak doping ve çocuk hakları başta olmak üzere çeşitli seminerler düzenlenmiştir. Çocuk hakları ve koruma programı kapsamında yazılı doküman ön hazırlığı yapılmış ancak yaşanan gelişmeler nedeni ile henüz gerçekleştirilememiştir. Normalleşme sonrası tamamlanmaya çalışılacaktır.

3- Antrenör Kademeleri

Gençlik ve Spor Bakanlığı Antrenör Eğitim Yönetmeliğini değiştirmiştir. Bu sebeple tüm federasyonlar talimatlarını yeni yönetmeliğe göre düzenlemişlerdir. Bu kapsamda hazırlanan Federasyonumuz Talimatı Antrenör Kademelerinde 3. Kademe ile birlikte sürat koşuları, atmalar, atlamalar, mesafe koşuları, yürüyüş ve çoklu branşlar olmak üzere 6 ihtisas alanı teşkil edilmiştir. 3., 4. ve 5. Kademelerde bu ihtisasa alanlarında antrenör ve teknik direktör yetiştirilmesi konusundaki teklifimiz bahsedilen talimatta yer almıştır.

4- Çocuk Atletizm Seminerleri

Çocuk Atletizm seminerleri revize edilmiş, içerik ve konsepti zenginleştirilirken katılım sayısı ve yaygınlığı da ön plana çıkarılarak daha ekonomik bir biçimde uygulanmaya başlanmıştır. Özellikle salgın hastalık dönemi ile Federasyon olarak teknolojinin kullanımı konusunda hızlı davranılmıştır.

5- Antrenör Eğitiminde Teknolojik Gelişmelerin Kullanılması

Federasyonumuz milli takım hazırlık kamplarında sporcu ve antrenörlerimizin teknolojiyi kullanabilmeleri ve faydalanabilmeleri için her türlü imkân kullanılmaya çalışılmıştır. Özellikle salgın hastalık dönemi ile Federasyon olarak teknolojinin kullanımı konusunda hızlı davranılmıştır.

Birçok eğitim materyali, Federasyon web sayfası, dergisi, instagram hesabı, zoom kurulumu uygulaması gibi alternatif enstrümanlar kullanılarak camianın hizmetine sunulmuştur. Bu anlamda instagram üzerinden online canlı yapılan bir programın konusu "Uzaktan Antrenörlük (Remote Coaching) olmuştur. Yine, hazırlanarak Spor Genel Müdürlüğüne sunulan yeni talimatımızda 3., 4. ve 5. Kademelerde Atletizmde Teknoloji Kullanımı Federasyonumuz uygulama kısmı kurslarının hem teorik hem de uygulamalı dersleri arasına konulmuştur.

Her türlü teknolojinin eğitimlerde kullanılabilmesi için de yine, yeni talimat içerisinde online ve offline eğitim verilebileceği maddeler arasında yer verilmiştir.

Federasyonumuz milli takım hazırlık kamplarında sporcu ve antrenörlerimizin teknolojiyi kullanabilmeleri ve faydalanabilmeleri için her türlü imkan kullanılmaya çalışılmıştır.

6- Antrenör İstihdamı ve Denetim

Spor Genel Müdürlüğüne illerde var olduğu söylenen antrenörlerin büyük çoğunluğunun koşular ile ilgili antrenörler olduğu bilinmektedir. Atletizm spor dalı içerisinde yer alan ve birbirinden oldukça farklı özelliklere haiz teknik branşlarda yeterli sayıda antrenör bulunduğu söylenemez. Yeni talimatımızın kabulü ve ihtisas antrenörlerinin istihdamlarının sağlanması atletizm spor dalına yeni bir ivme kazandıracaktır.

Federasyonumuza bağlı olarak illerde görev yapan antrenörlerin çalışmaları yakinen takip edilmekte ve beklenen performansı gösteremeyen antrenörlerden verimli olmayan antrenörün sözleşmeleri yenilenmeyecek.

STRATEJİK HEDEF 8



Hakemler

- Atletizm sporu içerisinde birçok disiplini barındırmaktadır. Her bir disiplin için birbirinden farklı kurallar vardır. Hakem arkadaşlarımızın bu farklı disiplinlerde gelişimlerini sağlamak için 2018 yılından itibaren MHK tarafından hakem eğitimlerinde branşa yönelik eğitim çalışmalarına başlamak (Yürüyüş Hakem Eğitimi, Yatay Atlama Branşları Hakem Eğitimi, Dikey Atlama Branşları Hakem Eğitimi vb.).
- 2018 yılından itibaren tespit ettiğimiz ve en çok yarışma organizasyonu yaptığımız 17 pilot il öncelikli olmak üzere kategorilerine göre hakem seviye sınavları yaparak bilgilerini ve uygulamalarını ölçme değerlendirme yapmak. Bunun sonrasında da özellikle deplasman hakem görevlendirmelerinde bu sınav sonuçlarına göre ihtiyaçlar doğrultusunda görevlendirme yapmak.
- Halen bir üye ile temsil edildiğimiz IAAF-EA ITO paneli ve EA Level I paneline 2017 yılında açılan kurs ve sınav sonucunda başarılı olarak giren iki hakem arkadaşımıza ek olarak, geçtiğimiz yıllarda EA paneli için sınava göndermiş olduğumuz hakem arkadaşlarımız başarılı olmasalar da bu yolda çalışmalarımızı sürdürerek çok az puan farklarıyla kaybedilen sınavlarda başarılı olarak mutlaka Yürüyüş Panelinde bir hakem, EA ITO panelinde en az iki hakem arkadaşımızın daha girmesini sağlayarak Uluslararası yarışmaların yönetimlerinde yer alarak Türk Atletizm hakemliğinin yetkinliğini artırmak.



STRATEJİK HEDEF 9



Okullarda Atletizm

- Tematik Atletizm Spor Liselerinin sporcu kaynağı oluşturacak şekilde tüm süreçlerde desteklenmesi.
- Okullarda festival niteliğinde etkinlikler düzenlenerek atletizme katılımın artırılması.
- Rol model sporcuların okullara yönelik etkinliklerde aktif olarak görev verilmesi.
- Yurt içinde yapılacak uluslararası faaliyetlere öğrencilerin izleyici olarak katılımlarının teşvik edilmesi.
- Okullarda çocuk atletizminin yaygınlaştırılması.
- 2024 sonuna kadar okullarda atletizm branşlarının animasyon filmi olarak tanıtılması.

Her Yaşta Atletizm

Tüm yaştan vatandaşların atletizme olan ilginin artırılması, vatandaşların atletizme fiilen ve izleyici olarak katılımlarının teşvik edilmesi.



Atletizm ve Spor Kültürü

Yurt genelinde spor kültürünün, yarışma ruhunun yüksek kalitedeki yoğun atletizm faaliyetlerinin tüm paydaşların desteği ile yayılması.





2014 SONRASINDA TÜRK ATLETİZMİNDE İLKLER ve ENLER

- Atletizmde ilk büyükler dünya şampiyonu – **Ramil Guliyev** (2017)
- Avrupa Büyükler Şampiyonası'nda bir seferde en fazla madalya – **12 madalya** (2012)
- Dünya Şampiyonası'nda ilk bayrak finali – **4x100 takımı** (2017)
- Atma branşlarında ilk dünya şampiyonası finalisti – **Eda Tuğsuz** (2017)
- Avrupa Kros'ta **ilk kez takım halinde madalya sıralaması birinciliği** (2017)
- Sprint branşlarında ilk dünya şampiyonluğu - **Mizgin Ay** (2017)
- 4x100 metrede **ilk kez büyüklerde Avrupa madalyası** (gümüş) (2018)
- 4x400 metrede **ilk kez Avrupa U20 şampiyonluğu** (2019)
- İlk Yıldızlar Olimpiyatı madalyası – **Özlem Becerek** (2018)
- Dünya Kros Şampiyonası'nda **tarihte ilk madalya** (2019)
- Dünya Salon'da ilk kez sprint finali – **Emre Zafer Barnes** (2018)
- Yürüyüş Dünya Kupası'nda ilk madalya – **U20 kadınlar takımı** (2018)
- Yürüyüş Avrupa Kupası'nda ilk kez altın madalya – **Meryem Bekmez** (2019)
- Yürüyüş Avrupa Kupası'nda ilk kez takım şampiyonluğu – **U20 kadınlar takımı** (2019)
- Avrupa Şampiyon Kulüpler Kupası'nda erkeklerde ilk şampiyonluk – **ENKA** (2016)
- Avrupa Şampiyon Kulüpler Kupası'nda kadınlarda ilk şampiyonluk – **ENKA** (2019)
- Balkan U20 Şampiyonası tarihinde bir seferde en fazla madalya rekoru - **50 madalya** (2016)
- Balkan U18 Şampiyonası tarihinde bir seferde en fazla madalya rekoru - **33 madalya** (2019)
- Balkan Kros tarihinde bir seferde en fazla madalya rekoru – **20 madalya** (2016)
- Balkan Yürüyüş tarihinde bir seferde en fazla madalya rekoru – **9 madalya** (2015, 2019)
- EYOF'ta en fazla madalya – **3 altın, 3 gümüş** (2017)
- Avrupa Atmalar Kupası'nda en başarılı şampiyona – **2 altın, 1 bronz** (2016)
- İslami Dayanışma Oyunları'nda en fazla madalya – **21 madalya** (2017)
- Bir sezonda en fazla Türkiye rekoru – **126 rekor** (2016)

DERECE BAZLI İLKLER

- Maratonda Avrupa rekoru (2:04:16)
Kaan Kigen Özbilen (2019)

- Yarı Maratonda Türkiye rekoru bir saatin altına indi (59:48)
Kaan Kigen Özbilen (2019)

- Üç adımda ilk kez 17 metre aşıldı (17.37m)
Necati Er (2019)

- Yüksek atlamada 2.30 metre aşıldı
Alperen Acet (2018)

- 200 metrede Türkiye rekoru 19.76'ya indi – Avrupa tarihinin en iyi 2. derecesi
Ramil Guliyev (2018)

- 20 kim kadınlarda yürüyüş Türkiye rekoru 1:30'un altına indi (1:29:36)
Meryem Bekmez (2019)

- Gülle atmada 21 metrenin üzerinde ilk atış – Avrupa tarihinin en iyi 6. Derecesi
Alperen Karahan (2019)

- 100 metrede Türkiye rekoru 10 saniyenin altına indi (9.92)
Jak Ali Harvey (2016)

- 4x100 metrede 38 saniyenin altına inildi
Dünyada en hızlı 11. Takım (2018)

- Ciritte ilk kez 65 metre geçildi (67.21m)
Eda Tuğsuz (2017)

KATILIM SAYILARI	Tüm Zamanlar		En Yüksek Katılım
	Ş	K	
OLİMPİYAT OYUNLARI	19	174	31 - 2016
DÜNYA ATLETİZM ŞAMPİYONASI	17	147	26 - 2017
DÜNYA U20 ŞAMPİYONASI	15	198	31 - 2018
DÜNYA U18 ŞAMPİYONASI	10	153	27 - 2017
UNIVERSIADE	18	231	43 - 2005
AVRUPA KROS	24	468	33 - 2017
AVRUPA SALON	33	149	15 - 2017, 2019
AVRUPA ŞAMPİYONASI	20	293	49 - 2016
AVRUPA U23 ŞAMPİYONASI	11	213	44 - 2017
EYOF	13	203	28 - 2019

MADALYALAR	2013 Öncesi		2013 Sonrası	
	Ş	M	Ş	M
OLİMPİYAT OYUNLARI	17	2	1	1
DÜNYA ATLETİZM ŞAMPİYONASI	14	2	3	2
DÜNYA KROS ŞAMPİYONASI	17	0	1	2
DÜNYA U20 ŞAMPİYONASI	13	4	3	4
DÜNYA U18 ŞAMPİYONASI	8	3	2	4
UNIVERSIADE	16	22	4	16
AVRUPA KROS	18	18	6	28
AVRUPA SALON	31	4	3	4
AVRUPA ŞAMPİYONASI	17	10	3	18
AVRUPA U23 ŞAMPİYONASI	9	16	3	11
GYMNASIADE	10	8	2	23
EYOF	11	17	3	15
YILDIZLAR OLİMPİYATI	2	0	1	3

KISALTMALAR Ş: Şampiyona Katılım Sayısı M: Alınan Madalya Sayısı



